Aika 02.12.2026, klo 09:00

Paikka Etäkokous

Käsiteltävät asiat

§ 89	**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
§ 90	**Pöytäkirjan tarkastaminen**
§ 91	**Tiedoksi**
§ 92	**Mäntsälän uusi paloasema: Tarvekuvauksen hyväksyminen, hankkeen käynnistäminen, rakennuttajakonsultin kilpailuttaminen sekä tontin ostaminen**
§ 93	**Hyvinkään ja Tuusulan tonttivaraus**
§ 94	**Järvenpään sote-keskuksen (JUST) pitkän aikavälin ratkaisujen valmistelun tilanne_Salassa pidettävä (JulkL 24 § 1 mom. 17 kohta)**
§ 95	**Salassa pidettävä (JulkL 24 § 1 mom. 17 kohta)**
§ 96	**Talous- ja henkilöstöhallinnon palvelujen järjestämisen sekä hankintalain mukainen ilmoitus Valtionkonttorille**
§ 97	**Hakemus vuoden 2027 lainanottovaltuuden muuttamiseksi**
§ 98	**Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen pysyvien vastaavien poistosuunnitelma**
§ 99	**Talouden toteutuma 1-10/2026 ja tilinpäätösennuste**
§ 100	**Vuosien 2027-2030 taloussuunnitelma ja vuoden 2027 talousarvio**
§ 101	**Kokousedustajan nimeäminen Numera Palvelut Oy:n neuvottelukunnan kokoukseen 4.12.2026 klo 9.00**
§ 102	**Osakaskokousedustajan nimeäminen Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n osakaskokoukseen 14.12.2026**
§ 103	**Konsernijaoston kokousaikataulu 2027**

Osallistujat

Annika Kokko, puheenjohtaja
Jaakko Haapamäki, 1. varapuheenjohtaja
Tuija Holttinen, sihteeri
Kimmo Behm
Tiina Karhunen
Kim Kiuru
Irma Pahlman
Pirjo Vainio
Sanna Kaukua, talouspäällikkö
Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja
Helinä Perttu
Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja
Antti Nikkanen

§ 89
Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Kokouskutsu on lähetettävä hallintosäännön § 146 mukaan 4 päivää ennen konsernijaoston kokousta kullekin jäsenelle sekä niille, joilla on kokouksessa läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus.

Kutsu jäsenille on toimitettu 27.11.2026 ja esityslista on julkaistu Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen verkkosivuilla. Pöytäkirja pidetään nähtävänä hyvinvointialueen verkkosivuilla tarkastamisen jälkeen.

Konsernijaosto on päätösvaltainen, kun enemmän, kuin puolet jäsenistä on läsnä.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää todeta kokouksen laillisesti koollekutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

§ 90
Pöytäkirjan tarkastaminen

Kokoukselle valitaan konsernijaoston jäsenistä kaksi pöytäkirjan tarkastajaa.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää valita pöytäkirjantarkastajiksi Tiina Karhusen ja Kim Kiurun.

§ 91
Tiedoksi

Liitteet

1 konsernijaos 2.12.2026_ Tilannekuva_tilahallinta ja rakennushankkeet

Iltakouluasia:

Hankkeiden ja tilahallinnan tilannekatsaus, toimitilapäällikkö Sannamari Nousiainen

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto merkitsee iltakouluasian tiedoksi.

§ 92

Mäntsälän uusi paloasema: Tarvekuvauksen hyväksyminen, hankkeen käynnistäminen, rakennuttajakonsultin kilpailuttaminen sekä tontin ostaminen

KEUHDno-2026-6745

Valmistelijat / lisätiedot:

Eija Pitkänen, projektipäällikkö, eija.pitkanen@keusote.fi

Liitteet

1 Mäntsälän uusi paloasema - tarvekuvaus Konsernijaosto 25.11.2026
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24, 1 mom., 7 kohta
2 Mäntsälän uusi paloasema - tarvekuvaus esitys Konsernijaosto 25.11.2026
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24, 1 mom., 7 kohta

Asian tausta ja nykytilanne

Mäntsälän nykyinen paloasema (Mäntymäentie 2) on valmistunut vuonna 1967. Rakennuksessa on todettu laaja-alaisia mikrobi- ja kosteusvaurioita, alapohja- ja seinärakenteiden merkittäviä ilmavuotoreittejä sekä sisäilman laatuun liittyviä vakavia puutteita. Työterveyshuollon selvitysten ja kosteus- ja sisäilmateknisten kuntotutkimusten perusteella rakennus ei täytä terveelliselle ja turvalliselle työympäristölle asetettuja vaatimuksia, ja se on asetettu käyttökieltoon.
Henkilöstö ja toiminnot toimivat tällä hetkellä osittain väliaikaisissa väistötiloissa, joiden määräaikainen vuokrasopimus ja käyttöaika päättyvät vuoden 2027 lopussa. Väistötilat ovat aiheuttaneet toimintojen hajautumista, ylimääräisiä kustannuksia ja logistisia haasteita. Väistötilat eivät ratkaise operatiivisen kaluston sijoitus- ja huolto-ongelmia eivätkä muodosta kestävää ratkaisua. Uuden paloaseman toteuttamisella on erittäin korkea kiireellisyysluokka
Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksen lakisääteisen toimintavalmiuden ja alueellisen palvelutason turvaamiseksi.

Päätöksentekoprosessi ja strategiset suunnitelmat

Mäntsälän paloasemahanke sisältyy sekä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen (Keusote) että Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen (VaKe) hyväksyttyihin investointisuunnitelmiin. Lisäksi hanke on osa VaKen palveluverkkosuunnitelmaa 2024–2034, jonka VaKen aluehallitus hyväksyi 16.4.2024 ja aluevaltuusto 29.4.2024 (§ 29). Suunnitelmassa linjataan sisäilmaongelmaisen Mäntsälän paloaseman korvaamisesta uudella ja todetaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialue sen rahoittajaksi. Vakiintuneen käytännön mukaisesti erillistä toteutuspäätöstä ei ole tässä vaiheessa viety Keski-Uudenmaan pelastuslautakuntaan, vaan asia tuodaan lautakunnan päätöksentekoon (hankesuunnitelman hyväksyminen ja sitoumus tilojen vuokraamiseen) keväällä 2027 (huhti–toukokuussa) luonnossuunnittelun valmistuttua ennen varsinaisen urakkakilpailutuksen käynnistämistä. Siihen saakka hankevalmistelussa nojaudutaan molempien hyvinvointialueiden hyväksyttyihin strategisiin suunnitelmiin.

Hankkeen laajuus ja toiminnallinen konsepti

Hankkeessa toteutetaan uusi paloasema pelastustoimen, ensihoidon ja Mäntsälän VPK:n yhteiseksi toimintakeskukseksi vähintään 50 vuoden elinkaaritavoitteella.

Rakennuksen alustava laajuus on noin 2 700 brm2 (huoneistoala n. 1 450–1 500 htm2). Kokonaisuus sisältää:

- **Vakinaisen pelastustoiminnan kalustohalli (850 brm2)**: 4 ajoneuvopaikkaa (3 raskasta pelastusyksikköä + 1 ensihoidon ambulanssipaikka).
- **Mäntsälän VPK:n kalustohalli (300 brm2)**: 2 ajoneuvopaikkaa raskaalle kalustolle ja parvitila.
- **Henkilöstö- ja valmiustilat (450 brm2):** 10 valmiushuonetta, keittiö-, ruokailu- ja lepotilat, puku- ja pesutilat sekä kuntosali yhteiskäytössä.
- **Huolto- ja pesutilat (250 brm2):** Erillinen ajoneuvojen pesuhalli, letkunpesu ja -huolto, varusteiden pesutupa ja altistumissuihkut sekä paineilma- ja pienkonehuolto.
- **Ensihoitotilat (200 brm2):** Ensihoidon raportointitoimisto, lääke- ja happivarastot sekä hoitolaite- ja välinehuoltotilat.
- **Toimisto-, koulutus- ja neuvottelutilat (270 brm2):** Päivähenkilöstön, palotarkastajien ja paloesimiesten toimistot, monikäyttöinen koulutustila (25–30 hlö) sekä demotila.
- **VPK:n omat tukitilat (120 brm2):** Kerhohuone, VPK-toimisto, nuoriso-osaston varasto, varusvarasto ja omat sosiaalitilat.
- **Varastotilat ja tekniset tilat (270 brm2):** Logistiikka-, rengas- ja kalustevarastot, IV-konehuoneet, TUVE-laitetila sekä väestönsuoja.
- **Piha-alueen rakenteet:** Harjoitustorni (60 m2), ajoneuvokatos 5 autopaikalle (84 m2) javaravoimakonekatos polttoainesäiliöineen (30 m2).

Uudessa paloasemassa toteutetaan täysimääräisesti moderni puhdas paloasema -periaate, jossa tilat ja kulkureitit jaetaan tiukasti likaiseen, siirtymä- ja puhtaaseen vyöhykkeeseen. Ratkaisulla estetään palotilanteissa syntyvien syöpää aiheuttavien altisteiden ja karsinogeenisten pienhiukkasten leviäminen henkilöstön oleskelu- ja toimistotiloihin. Paloasema varustetaan omalla varavoimakoneella, joka turvaa vähintään 72 tunnin häiriöttömän toimintakyvyn poikkeusoloissa.

Tontti ja maankäyttö

Uusi paloasema sijoittuu Mäntsälän kirkonkylän eteläosaan Helsingintien (seututie 140) ja Hirvihaarantien (yhdystie 1456) risteykseen tontille, jonka kiinteistötunnus on 505-407-4-192. Tontin pinta-ala on noin 11 000 m2 ja asemakaavan mukainen käyttötarkoitus on K-3 (liike- ja toimistorakennusten korttelialue, tehokkuusluku e = 0,50 / rakennusoikeus 5 500 k-m2). Mäntsälän kunnan kanssa käytyjen neuvottelujen mukaisesti hanke toteutetaan käyttötarkoituksen osalta asemakaavan poikkeamisluvalla, joten hidasta asemakaavamuutosta ei tarvita. Tontti on ollut kunnassa jo usean vuoden ajan epävirallisesti varattuna paloasemaa varten. Tontin liikenteellinen sijainti mahdollistaa esteettömät ja nopeat hälytysyhteydet valtatie 4:lle (E75) ja keskeisille riskialueille, hälytysliikenteen täydellisen eriyttämisen siviililiikenteestä sekä riittävän suojaetäisyyden asutukseen (lähin asuinrakennus yli 120 metrin päässä). Mäntsälän kunta luovuttaa tontin hyvinvointialueelle Mäntsälänportin yritystonttien aluehinnalla 18 €/m2, jolloin kauppahinta on 198 000,00 euroa lisättynä 1 200,00 euron lohkomismaksulla, yhteensä **199 200,00 euroa.**

Kustannukset, rahoitus ja vuokrausmalli

Hankkeen kokonaiskustannusraami on **12,0 miljoonaa euroa**. Kustannusraami kattaa tontin hankinnan, suunnittelun, rakennuttamisen, valvonnan, uudisrakennuksen rakentamisen talotekniikkoineen, piha- ja harjoitusalueet, kunnallistekniset liittymät sekä varavoima- ja erikoisjärjestelmät. Suunnittelukustannusten osuus on arviolta 7,5–

10 % (n. 0,9–1,2 M€), ja ne sisältyvät määriteltyyn 12,0 M€ kustannusraamiin.Hanke toteutetaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen omaan taseeseen. Investointi katetaan valtion hyvinvointialueelle myöntämällä lainanottovaltuudella. Valmistuttuaan kiinteistö vuokrataan Keski-Uudenmaan pelastuslaitokselle pitkäaikaisella, vähintään 30 vuoden vuokrasopimuksella omakustannusperiaatetta noudattaen siten, että vuokratasolla katetaan kohteen poistot, pääomakulut sekä kiinteistön ylläpito- ja huoltokulut.

Aikataulu ja toteutus

Hankkeen tavoiteaikataulu on seuraava:

- **12/2026–02/2027:** Tontin kauppakirjan allekirjoitus ja asemakaavan poikkeamisluvan vireillepano.
- **01/2027–05/2027:** Rakennuttajakonsultin kilpailutus, kohteen arkkitehti-, rakenne- ja talotekninen suunnittelu, tarkennettu hankesuunnitelma sekä rakennusluvan hakeminen.
- **04–05/2027:** Keski-Uudenmaan pelastuslautakunta käsittelee hankesuunnitelman ja antaa sitoumuksen uuden paloaseman vuokraamisesta.
- **05/2027–08/2027:** Urakka-asiakirjojen julkaisu (EU-hankinta), tarjousaika, tarjousten vertailu, hankintapäätös ja lakisääteinen odotusaika.
- **09/2027:** Urakkasopimusten allekirjoitukset ja rakennustöiden aloitus tontilla.
- **09/2027–12/2028:** Rakennusvaihe.
- **Alkuvuosi 2029:** Kohteen valmistuminen, vastaanotto, kalustaminen ja käyttöönotto.

Hankkeen nopean, laadukkaan ja kustannustehokkaan läpiviennin varmistamiseksi hyvinvointialue kilpailuttaa ulkopuolisen rakennuttajakonsultin vastaamaan hankkeen projektinjohto-, suunnittelunohjaus- ja valvontatehtävistä voimassa olevan hankintaohjeistuksen ja hallintosäännön mukaisesti.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää:

1. hyväksyä Mäntsälän uuden paloaseman tarvekuvauksen ja projektisuunnitelman,
2. käynnistää Mäntsälän uuden paloaseman uudisrakennushankkeen 12,0 miljoonan euron kustannusraamissa toteutettavaksi Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen omana taseinvestointina,
3. oikeuttaa tila- ja tukipalvelut käynnistämään ja toteuttamaan hankkeen edellyttämän rakennuttajakonsultin sekä tarvittavien suunnittelualojen kilpailutukset voimassa olevan hankintaohjeistuksen ja hallintosäännön mukaisesti,
4. päättää ostaa Mäntsälän kunnalta noin 11 000 m2:n suuruisen määräalan kiinteistöstä 505-407-4-192 kauppahintaan 198 000,00 euroa lisättynä 1 200,00 euron lohkomiskustannuksella (yhteensä 199 200,00 euroa),
5. valtuuttaa tila- ja tukipalvelujohtajan neuvottelemaan, viimeistelemään ja allekirjoittamaan tontin kauppakirjan sekä tekemään siihen tarvittaessa teknisluonteisia tarkennuksia, sekä
6. edellyttää, että valmistuttuaan paloasemakiinteistö vuokrataan Keski-Uudenmaan pelastuslaitokselle pitkäaikaisella, vähintään 30 vuoden vuokrasopimuksella omakustannusperiaatetta noudattaen.

§ 93
Hyvinkään ja Tuusulan tonttivaraus

KEUHDno-2026-6989

Valmistelijat / lisätiedot:

Sannamari Nousiainen, toimitilapäällikkö, sannamari.nousiainen@keusote.fi

Liitteet

1 Salainen_ Tuusula ja Hyvinkää tonttivaihtohdot ja kustannukset
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on käynyt keskusteluja sekä Tuusulan kunnan, että Hyvinkään kaupungin kanssa vapaina olevista, asumispalveluhankkeisiin sopivista tonteista.

Tavoitteena on löytää tontti sekä kesäkuussa 2026 keskeytetylle ns. Hyvinkään ikääntyneiden asumispalveluhankkeelle että suunnitteilla olevalle Tuusulan ikääntyneiden ja vammaispalveluiden asumispalveluhankkeelle.

Alunperin Hyvinkäälle suunniteltu ikääntyneiden asumispalveluyksikkö toteutetaan 60-80 paikkaisena. Hankkeelle on saatu lainanottovaltuus 16 M€ vuonna 2024 ja nyt suunnitelmissa on hakea lisävaltuutta 4 M€, jotta alkuperäisen 60 paikan sijaan voidaan kohteen kokoa kasvattaa 20 paikalla. Tuusulaan suunnitellaan lisäksi ikääntyneiden ja vammaispalveluiden 80- paikkaista hybridiyksikköä. Hankkeelle haetaan suunnittelurahaa vuodelle 2027.

Keusote on käytyjen keskustelujen pohjalta saanut sekä Hyvinkään kaupungilta että Tuusulan kunnalta tarkasteltavaksi eri tonttivaihtoehtoja.

Perustelut päätösesitykselle:

Tarkastelussa olevista tonttivaihtoehdoista Tuusulan kunnan esittämä tontti Jokelan korttelissa 6018 on vertailussa sekä taloudellisesti että aikataulullisesti paras vaihtoehto. Tontille on tehty alustava tonttivaraus ja päätös tonttivarauksesta voidaan tehdä konsernijaoston hyväksynnän jälkeen.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää:

- Hyväksyä esityksen tonttivarauksen tekemisestä Tuusulan kunnan esittämälle tontille.
- Valtuuttaa toimitilajohtajan tekemään varsinaisen tonttivaraus päätöksen esitetylle tontille ja käynnistämään hankkeiden jatkovalmistelun sekä tarvittavat jatkotoimenpiteet yhteistyössä hanketiimin, palvelualueen ja sidosryhmien kanssa.

§ 94

Järvenpään sote-keskuksen (JUST) pitkän aikavälin ratkaisujen valmistelun tilanne_Salassa pidettävä (JulkL 24 § 1 mom. 17 kohta)

Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24

§ 95

Salassa pidettävä (JulkL 24 § 1 mom. 17 kohta)
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24

§ 96

Talous- ja henkilöstöhallinnon palvelujen järjestämisen sekä hankintalain mukainen ilmoitus Valtionkonttorille

KEUHDno-2026-6988

Valmistelijat / lisätiedot:

Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja, paivi.tarsia@keusote.fi

Laki julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain muuttamisesta tuli voimaan 18.6.2026. Lakimuutoksen myötä hankintayksikkö voi tehdä hankintoja osakeyhtiömuotoiselta sidosyksiköltään vain, jos sen suora omistusosuus sidosyksiköstä on vähintään 10 prosenttia ja sillä on yhtiössä tosiasiallinen rakenteellinen ja toiminnallinen määräysvalta.

Lakimuutoksen siirtymäsäännösten mukaan sidosyksikkösopimukset, joissa 10 prosentin omistusvaatimus ei täyty, on pääsääntöisesti päätettävä viimeistään 30.6.2027. Hankintayksiköllä on kuitenkin ollut mahdollisuus jatkaa ennen lain voimaantuloa solmittua sidosyksikkösopimusta enintään 30.6.2030 saakka, mikäli sopimuksen päättäminen yleisessä siirtymäajassa aiheuttaisi kohtuuttomia seurauksia tai merkittäviä riskejä, jatkamiselle on yleiseen etuun liittyvä pakottava syy ja asiasta on tehty ilmoitus Valtiokonttorille viimeistään 30.9.2026.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on hankkinut talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut sekä niihin liittyvät keskeiset tietojärjestelmäratkaisut Numera Palvelut Oy:ltä sidosyksikköjärjestelynä hyvinvointialueen käynnistymisestä lähtien. Hyvinvointialueen omistusosuus on alittanut hankintalain edellyttämän 10 prosentin vähimmäisomistusvaatimuksen. Talous-ja palkkapalveluliiketoiminta siirtyi 1.4.2026 Administer-konserniin Sarastia-nimen alle.

Talous- ja henkilöstöhallinnon sekä palkanlaskennan palvelu- ja järjestelmäkokonaisuus on hyvinvointialueen toiminnan jatkuvuuden kannalta kriittinen. Sen korvaaminen edellyttää laajaa julkista hankintamenettelyä, uuden palvelu- ja järjestelmäkokonaisuuden käyttöönottoa, integraatioiden rakentamista, tietojen hallittua siirtoa sekä riittävää testaus- ja rinnakkaiskäyttövaihetta. Kokonaisuuden hallittu korvaaminen 30.6.2027 mennessä ei ole toteutettavissa ilman merkittävää riskiä palkanmaksun jatkuvuudelle, taloushallinnon toimintavarmuudelle ja hyvinvointialueen lakisääteisten tehtävien häiriöttömälle hoitamiselle.

Edellä mainituilla perusteilla Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on toimittanut Valtiokonttorille hankintalain siirtymäsäännösten edellyttämän ilmoituksen 30.9.2026 mennessä nykyisen talous- ja henkilöstöhallinnon palvelusopimuksen jatkamisesta pidennetyllä siirtymäajalla.

Palvelukokonaisuuden uudelleenjärjestämiseksi hyvinvointialue käynnistää talous- ja henkilöstöhallinnon palvelujen sekä järjestelmäratkaisun kilpailutuksen vuoden 2027 aikana. Tavoitteena on, että kilpailutuksen tuloksena valittava uusi järjestelmä- ja palveluntuottaja otetaan käyttöön vuoden 2029 alusta lukien. Aikataulu mahdollistaa hallitun siirtymän ja käyttöönottovaiheen ennen pidennetyn siirtymäajan lakisääteistä päättymistä 30.6.2030.

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto esittää aluehallitukselle, että se merkitsee tiedoksi esitetyn tilannekatsauksen Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen talous- ja henkilöstöhallinnon palvelujen järjestämisestä, 30.9.2026 Valtiokonttorille tehdystä siirtymäajan ilmoituksesta sekä kilpailutuksen ja uuden järjestelmä- ja palveluntuottajan käyttöönoton etenemisaikataulusta vuosina 2027–2029.

Aluehallitus, § 175,17.11.2026
Konsernijaosto, § 97, 02.12.2026

§ 97
Hakemus vuoden 2027 lainanottovaltuuden muuttamiseksi

KEUHDno-2026-6690

Aluehallitus, 17.11.2026, § 175

Valmistelijat / lisätiedot:

Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja, paivi.tarsia@keusote.fi

Aluevaltuusto hyväksyi vuosien 2027–2030 investointisuunnitelman 11.12.2025. Alkuperäisessä investointisuunnitelmassa vuodelle 2027 kohdistui yhteensä 15,4 Me investoinnit, joista 8,0 Me investointeja vastaavia vuokra- ym. sopimuksia sekä 7,5 Me ict-investointeja. Valtioneuvoston 1.4.2026 päätöksen mukaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelle ei myönnetty lainanottovaltuutta. Osana palvelutarpeen kasvua, toiminnan kehittämistä sekä kustannusten kasvun hillintää Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella on tunnistettu välttämättömiä uusia investointitarpeita, joihin liittyen on tarve hakea lainanottovaltuutta.

Päivitetyt investointitarpeet vuodelle 2027 ovat yhteensä 75 Me sisältäen seuraavat tarpeet

- rakennushankkeet yht. 57,3 Me (JUST, Nurmijärven sote-keskuksen suunnittelu, ym.)
- uudet vuokravastuut kiinteistöistä yhteensä 4,0 Me
- rakennushankkeen suunnittelu 0,2 Me
- laite- ja kalustohankinnat yhteensä 6,0 Me
- ICT-investoinnit yhteensä 7,5 Me

Lisäksi haetaan muutosta vuonna 2024 hyväksyttyyn lainanottovaltuuteen liittyen Hyvinkään ikäihmisten asumispalveluihin, Haettu valtuus oli 60 paikkaiselle yksikölle (16 Me) nyt esitetään muutosta 80 paikkaiseksi yksiköksi Keusoten alueelle. Hyvinkään Renton kiinteistön vuokrasopimuksia jatkettaisiin kahden vuoden jatkovuokrakaudella, ellyttäen että vuokrassa saavutetaan säästöjä. Näiden euromääräiset vaikutukset täsmentyvät lähiaikoina.

Lainanottovaltuuden muuttaminen

Valtioneuvosto voi muuttaa lainanottovaltuutta, jos hyvinvointialueen esittämät investoinnit ovat välttämättömiä hyvinvointialueen järjestämisvastuulle kuuluvien palvelujen turvaamiseksi eikä investointitarvetta voida kattaa muulla tavoin. Lainanottovaltuuden muuttamisesta voidaan päättää hyvinvointialueen hakemuksesta tai valtiovarainministeriön, sosiaali- ja terveysministeriön tai sisäministeriön aloitteesta.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vuosikate, käteisvarat tai muut tulot eivät mahdollista edellä lueteltuja uusia investointeja tai investointeja sopimuksia, joten hyvinvointialueen tulee hakea lainanottovaltuutta vuodelle 2027. Lainanottovaltuuden mahdollista muuttamista varten valtiovarainministeriö asettaa valmisteluryhmän,

johon valtiovarainministeriö, sosiaali- ja terveysministeriö, sisäministeriö sekä hyvinvointialue nimeävät edustajansa. Valmisteluryhmän tehtävänä on arvioida lainanottovaltuuden muuttamisen edellytyksiä, tarvittavan lainanottovaltuuden suuruutta sekä hyvinvointialueelle asetettavia ehtoja. Valtiovarainministeriö voi käynnistää arviointimenettelyn myönnetyn lainanottovaltuuden perusteella.

Mikäli valtio hyväksyy lainanottovaltuuden muutoksen, käsitellään vuosien 2027–2030 päivitetty investointisuunnitelma myöhemmin luottamustoimielimissä ja toimitetaan tämän jälkeen ministeriöille.

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

1. että, Keski-Uudenmaan hyvinvointialue hakee korotusta vuoden 2027 lainanottovaltuuteen, sekä
2. nimetä hyvinvointialueen edustajiksi valmisteluryhmään tila- ja tukipalvelujohtajan sekä rahoitus- ja talousjohtajan.

Päätös
Päätettiin yksimielisesti palauttaa asia valmisteltavaksi.

Konsernijaosto, 02.12.2026, § 97

Valmistelijat / lisätiedot:

Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja, paivi.tarsia@keusote.fi

Liitteet

1 konsernijaos 2.12.2026_ LOV 2027_rakennushankkeet, laitteet ja kalusteet
2 LOV 2027-koonti_IT-investoinnit

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päätää;

että, Keski-Uudenmaan hyvinvointialue hakee korotusta vuoden 2027 lainanottovaltuuteen, sekä
nimetä hyvinvointialueen edustajiksi valmisteluryhmään tila- ja tukipalvelujohtajan sekä rahoitus- ja talousjohtajan.

§ 98
Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen pysyvien vastaavien poistosuunnitelma

KEUHDno-2026-6150

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen poistosuunnitelma

Aluevaltuusto on 24.11.2022 § 72 hyväksynyt Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen pysyvien vastaavien menojen poistosuunnitelman 1.1.2023 alkaen. Aluevaltuuston hyväksymässä poistosuunnitelmassa ei ollut määritelty poistoaikoja kaikille hyödykeryhmille. Poistosuunnitelmaa on täydennetty siten, että kaikille hyödykeryhmille on määritelty poistomenetelmä ja -aika siten, että se vastaa kirjantpiolautakunnan hyvinvointialue- ja kuntajaoston yleisohjetta hyvinvointialueen pysyvien vastaavien kirjaamisesta. Ohjeeseen on lisäksi täsmennetty lukua 2.4 Hyödykkeiden perusparannusmenot. Muutokset on tehty yliviivaamalla poistettava teksti ja kirjoittamalla lisättävä teksti punaisella fontilla.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää esittää aluehallitukselle, että se esittää aluevaltuustolle liitteenä olevan pysyvien vastaavien poistosuunnitelman hyväksymistä.

§ 99
Talouden toteutuma 1-10/2026 ja tilinpäätösennuste

KEUHDno-2026-2236

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Talouden toteutuma tammi-lokakuu ja tilinpäätösennuste 2026

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue raportoi talouden toteutumasta kuukausittain pl. tammi- ja helmikuu sekä heinäkuu. Tammi-kesäkuulta tehdään osavuosikatsaus, joka on kuukausiraporttia laajempi talouden ja toiminnan raportointi.

Hyvinvointialueen ulkoiset toimintatuotot ajalla 1.1.-31.10.2026 olivat yhteensä 57,1 Me, valmistus omaan käyttöön oli 1,5 Me ja ulkoiset toimintakulut olivat 757,3 Me. Raportointiajalla kirjattiin sisäisiä vuokria ja siivouspalveluja yhteensä n. 33,5 Me. Toimintakate oli n. -698,8 Me. Valtionrahoitusta saatiin n. 732,5 Me, rahoitustuotot ja -kulut olivat n. -0,6 Me ja poistot n. 4,0 Me. Ylijäämä raportointikaudella oli n. 29,1 Me.

Tilinpäätösennuste

Tammi-lokakuun tietojen perusteella tehty tilinpäätösennuste on muutettua talousarviota parempi. Oman palvelutuotannon toimintakate alittuu n. 4,4 Me ja pelastustoimen toimintakate n. 0,4 Me. Erikoissairaanhoidon toimintakatteen ennustetaan toteutuvan muutetun talousarvion mukaisesti.

Omassa palvelutuotannossa ennuste on parantunut hyvinvointialueen johdossa ja strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuudessa. Sekä tila- ja tukipalveluissa että henkilöstöpalveluissa alitusta on n. 1,1 Me. Muissa Keukonsernin yksiköissä muutokset suhteessa muutettuun käyttösuunnitelmaan on pienempiä. Tila- ja tukipalveluissa vuokramenot ja ohjelmistolisenssikustannukset alittuvat. Henkilöstöpalvelujen alitus johtuu työterveyshuollon ja JuEL-tasausmaksun toteutumisesta arvioitua pienempinä. Keukonsernin ennusteessa on kuitenkin huomioitu koko hyvinvointialuetta koskeva järjestelyvaraerä tammi-lokakuulta, jonka suuruus on runsaat 1,2 Me. Tämä huomioiden Keukonsernin muutettu käyttösuunnitelma alittuu n. 0,9 Me.

Asiakasohjauksen, integraatio- sekä lasten ja aikuisten sosiaalipalvelujen palvelualueella toimintakatteen arvioidaan olevan n. 3,0 Me muutettua käyttösuunnitelmaa parempi. Vuonna 2025 tehty kriteerien tarkistus on vaikuttanut ja ostopalvelujen käyttö on huomattavasti vähäisempää kuin edellisenä vuonna. Vuoden aikana on jätetty täyttämättä useita tehtäviä eläköitymisen ja irtisanoutumisten myötä.

Terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualueella toimintakate toteutuu n. 0,5 Me muutettua käyttösuunnitelmaa parempana. Sairaalapalveluissa osastopaikkoja on vähennetty kesästä lähtien ja akuuttiosastopaikkojen sulut toteutetaan edellisiä vuosia laajempina.

Ikäihmisten ja vammaisten palvelualueen toimintakatteen ennustetaan toteutuvan muutetun käyttösuunnitelman mukaisena.

Pelastustoimen ennuste on saatu Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelta.

Tilikauden tulos on ennusteen mukaan n. 6,1 Me ja kumulatiivinen alijäämä on vuoden lopussa n. 118,8 Me.

Liitteenä on talouden toteutumaraportti ajalta 1-10/2026 sekä tilinpäätösennuste.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää

- merkitä tiedoksi talouden toteutuman ajalla 1.1.-31.10.2026 sekä vuoden 2026 tilinpäätösennusteen
- esittää aluehallitukselle, että aluehallitus merkitsee tiedoksi talouden toteutuman ajalla 1.1.-31.10.2026 sekä vuoden 2026 tilinpäätösennusteen

§ 100
Vuosien 2027-2030 taloussuunnitelma ja vuoden 2027 talousarvio

KEUHDno-2026-3129

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Taloussuunnitelma 2027-2030, talousarvio 2027
2 Lausunto TA2027 Lapset, nuoret, työikäiset -lautakunta
3 Ikääntyneet_ja_vammaiset_ltk_lausunto_TA_2027_28.10.2026
4 Alueellisen_nuorisovaltuuston_lausunto__taloussuunnitelma_2027_2030
5 Alueellisen_vanhusneuvoston_lausunto___Taloussuunnitelma_2027_2030
6 Aluevammaisneuvoston_lausunto__taloussuunnitelma_2027_2030_5.11.2026
7 Muutosesityksen mukainen TA 2027 tarkastuslautakunta

Hyvinvointialuelain 115 §:n mukaan aluevaltuuston on kunkin vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä hyvinvointialueelle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio, jossa otetaan huomioon hyvinvointialuekonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä aluevaltuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi. Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Taloussuunnitelma on laadittava siten, että se on tasapainossa tai ylijäämäinen viimeistään toisen talousarviovuotta seuraavan vuoden päättyessä. Hyvinvointialueen taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään kahden vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Tässä määräajassa tulee kattaa myös talousarvion laadintavuonna tai sen jälkeen kertynyt alijäämä. Taloussuunnitelmassa hyväksytään hyvinvointialueen toiminnan ja talouden tavoitteet. Tavoitteiden on toteutettava hyvinvointialuestrategiaa.

Talousarviossa ja -suunnitelmassa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa. Hyvinvointialueen toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota.

Kehys

Aluehallitus hyväksyi vuosien 2027-2030 taloussuunnitelman kehyksen ja vuoden 2027 talousarvion laadintaohjeen kokouksessaan 16.6.2026 § 96. Kehyksen pohjana oli aluehallituksen 19.5.2026 § 75 päättämä päivitetty tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma. Ohjelmassa määriteltiin tuottavuustoimenpiteet, jotka toteuttamalla vuosina 2023-2024 syntyneet alijäämät saadaan katettua vuoden 2029 loppuun mennessä aluevaltuuston toukokuussa 2025 tekemän linjauksen mukaisesti. Kehyspäätöksen esittelyssä todettiin, että alijäämien kattamiseen on lakimuutoksen myötä mahdollista hakea lisäaikaa enintään vuoden 2029 loppuun saakka ja aluevaltuusto päätti 28.5.2026 § 25, että Keski-Uudenmaan hyvinvointialue hakee lisäaikaa.

Kehyksessä valtionrahoitus perustui valtiovarainministeriön 30.4.2026 julkaisemaan vuoden 2027 rahoituslaskelmaan sekä vuoteen 2030 saakka ulottuvaan rahoituksen painelaskelmaan.

Vuoden 2027 kehyksen mukaan oman palvelutuotannon toimintakate oli n. -548,4 Me eli muutosta kehyksen pohjana olleeseen vuoden 2026 talousarvioon oli n. 1,6 %. Erikoissairaanhoidon toimintakatteen kasvuksi arvioitiin 2,0 % ja pelastustoimen toimintakatteen kasvuksi 1,0 %. Hyvinvointialuetasolla toimintakatteen muutos oli n. 1,7 %. Tilikauden tulos oli n. 3,8 Me ja kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa n. 114,8 Me.

Vuoden 2028 kehyksessä oman palvelutuotannon toimintakatteen muutos oli n. -0,3 % vuoden 2027 kehyksen mukaiseen toimintakatteeseen verrattuna. Erikoissairaanhoidon toimintakatteen muutokseksi arvioitiin 2,0 % ja pelastustoimen toimintakatteen muutokseksi 1,0 %. Tällöin hyvinvointialueen toimintakatteen muutos oli n. 0,6 %. Tilikauden tulos oli n. 44,5 Me ja kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa n. 70,3 Me.

Vuoden 2029 kehyksessä toimintakatteen muutos omassa palvelutuotannossa oli -0,3 %, erikoissairaanhoidossa 2,0 % ja pelastustoimessa 1,0 %. Hyvinvointialueen toimintakatteen muutos oli n. 0,5 %. Tilikauden tulos oli n. 71,1 Me ja kumulatiivinen ylijäämä vuoden lopussa n. 0,7 Me.

Vuoden 2030 kehyksessä toimintakatteen muutos omassa palvelutuotannossa oli n. 4,4 %, erikoissairaanhoidossa n. 2,0 % ja pelastustoimessa n. 1,0 %. Hyvinvointialueen toimintakatteen muutos oli n. 3,5 %. Tilikauden tulos oli n. 67,4 Me ja kumulatiivinen ylijäämä vuoden lopussa n. 68,1 Me.

Vuoden 2026 lokakuun tilinpäätösennuste

Tammi-lokakuun tietojen perusteella laadittu tilinpäätösennuste on aluevaltuuston 29.10.2026 § 40 muuttamaa talousarviota parempi. Oman palvelutuotannon toimintakate alittuu ennusteen mukaan n. 4,4 Me ja pelastustoimen n. 0,4 Me. Erikoissairaanhoidon ennustetaan toteutuvan muutetun talousarvion mukaisena. Hyvinvointialuetasolla toimintakate toteutuu n. 4,8 Me muutettua talousarviota parempana. Valtionrahoitus, rahoitustuotot ja -kulut sekä suunnitelman mukaiset poistot toteutuvat muutetun talousarvion mukaisena. Ennusteen mukaan tilikauden tulos on n. 6,1 Me eli n. 4,8 Me muutettua talousarviota parempi. Kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa on n. 118,8 Me.

Talousarvio 2027

Palvelualueiden kanssa käytiin talousarvioneuvottelut syyskuussa 2026. Palvelualueet olivat valmistelleet talousarvioesityksen aluehallituksen antamaan kehykseen annetun ohjeen mukaan, mutta hyvinvointialueen johto sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuus ei päässyt annettuun kehykseen. Talousarvio sisälsi 8,5 Me palvelualueille kohdentamattomia toimenpiteitä ja niistä saatiin johtoryhmän talousarviokokouksessa kohdennettua puolet. Valtiovarainministeriö julkaisi uuden rahoituslaskelman lokakuussa 2026 ja Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen rahoitus

heikkeni aiempaan laskelmaan verrattuna. Vuoden 2027 talousarviossa on huomioitu työterveyshuoltoon liittyvät yhtiöjärjestelyt, joiden myötä hyvinvointialueen arvioidaan saavan n. 4,4 Me myyntivoittoa osakkeiden myynnistä.

Oman palvelutuotannon toimintakate on n. -550,8 Me eli toimintakate kasvaa n. 1,8 % vuoden 2026 tilinpäätösennusteeseen verrattuna. Erikoissairaanhoidon toimintakate on -315,0 Me eli kasvu on n. 2,1 % ja pelastustoimen kate on n. -18,9 Me ja kasvu n. 6,3 %. Koko hyvinvointialueen toimintakate on n. -884,6 Me ja toimintakatteen muutos vuoden 2026 tilinpäätösennusteeseen verrattuna on n. 2,0 %.

Kehyksessä ollut valtionrahoitus perustui huhtikuussa julkaistuun rahoituslaskelmaan. Valtiovarainministeriö on sen jälkeen julkaissut kaksi uutta rahoituslaskelmaa. Syyskuussa julkaistussa rahoituslaskelmassa vuoden 2027 rahoitus parani n. 5,3 Me:lla ja lokakuussa julkaistussa rahoituslaskelmassa heikkeni n. 2,2 Me kuukautta aiemmin julkaistuun laskelmaan verrattuna, mutta oli kuitenkin n. 3,1 Me parempi kuin kehyksessä käytetyssä rahoituslaskelmassa.

Vuoden 2027 talousarviossa vuosikate on 9,9 Me. Rahoitustuottojen ja -kulujen sekä suunnitelman mukaisten poistojen jälkeen tilikauden tulos on n. 4,1 Me. Kumulatiivinen alijäämä on vuoden 2027 lopussa n. 114,7 Me.

Talousarviossa on huomioitu tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman toimenpiteitä n. 12 Me:lla. Syksyllä käydyissä yt-neuvotteluissa on päädytty lomauttamaan henkilöstöä pl. 24/7-toiminnan ja suun terveydenhuollon henkiöstö 14 vuorokaudeksi ja sen säästövaikutus on n. 4 Me.

Taloussuunnitelmavuodet 2028-2030

Vuonna 2028 toimintakatteen muutos on n. 1,3 % suhteessa vuoteen 2027. Omassa palvelutuotannossa toimintakatteen muutos on 0,9 %, erikoissairaanhoidossa 2,0 % ja pelastustoimessa 1,0 %. Valtionrahoitus on 951,6 Me eli se kasvaa n. 6,2 % vuodesta 2027. Tilikauden tulos on 46,6 Me, mikä tarkoittaa, että kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa on 68,1 Me.

Vuonna 2029 toimintakatteen muutos on 0,7 %. Omassa palvelutuotannossa toimintakate on edellisen vuoden tasolla, erikoissairaanhoidossa toimintakatteen muutos on 2,0 % ja pelastustoimessa 1,0 %. Valtionrahoitusta saadaan viimeisimmän laskelman mukaan 988,6 Me, mikä tarkoittaa n. 3,9 %:n muutos edelliseen vuoteen verrattuna. Tilikauden tulos on n. 76,1 Me, joten hyvinvointialueen ensimmäisinä toimintavuosina syntyneet alijäämät saadaan katettua ja vuoden lopussa kumulatiivinen ylijäämä on 8,0 Me.

Vuonna 2030 toimintakatteen muutos on 3,5 %. Omassa palvelutuotannossa toimintakatteen muutos on 4,5 %, erikoissairaanhoidossa 2,0 % ja pelastustoimessa 1,0 %. Valtionrahoitusta saadaan 1016,9 Me eli n. 2,9 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Tilikauden tulos on n. 71,0 Me ja taseessa on tämän myötä kumulatiivista ylijäämää 79,0 Me.

Alijäämän kattaminen

Vuodesta 2023 alkaen syntyneet alijäämät tulee hyvinvointialuelain mukaan kattaa vuoden 2026 loppuun mennessä. Hyvinvointialuelakiin tuli väliaikaisesti voimassa

oleva säädös alijäämän kattamista koskevan määräajan jatkamisesta. Sen mukaan valtiovarainministeriö voi hyvinvointialueen hakemuksesta päättää, että alijäämä on katettava vuoden 2027, 2028 tai 2029 loppuun mennessä, jos hyvinvointialue ei voi kattaa alijäämää saman lain 115 §:n 2 momentissa säädetyssä määräajassa.

Lain mukaan valtiovarainministeriö voi tehdä päätöksen kattamisajan pidentämisestä, jos

1. määräajan jatkaminen on välttämätöntä lainsäädännön noudattamiseksi;
2. kertynyt alijäämä on katettavissa 1 momentissa säädetyssä määräajassa (2027, 2028 tai 2029 loppuun mennessä); ja
3. hyvinvointialueella on aluevaltuuston hyväksymä suunnitelma kertyneen alijäämän kattamiseksi viipymättä.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen aluevaltuusto päätti 28.5.2026 § 25 hakea alijäämän kattamisen määräajan jatkamista vuoteen 2029 saakka ja että hakemuksen perustana käytetään aluehallituksen 19.5.2026 hyväksymää päivitetty tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa vuosille 2026-2029, jonka aluevaltuusto samalla merkitsi tiedoksi.

Valtiovarainministeriö käynnisti Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella ennakollisen talouden ohjauksen menettelyn heinäkuussa 2026. Neuvottelumenettelyssä käsiteltiin hyvinvointialueen talouden ja toiminnan tilannetta sekä laadittua tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa. Neuvotteluun osallistui hyvinvointialueen ja valtiovarainministeriön lisäksi sosiaali- ja terveysministeriö ja sisäministeriö. Neuvotteluista laaditussa muistiossa todetaan, että Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen alkuperäisen hakemuksen perusteella arvioituna edellytyksiä määräajan jatkamiselle ei vaikuttaisi olevan. Hyvinvointialueella oli kuitenkin mahdollisuus täydentää hakemustaan ja näin tehtiinkin 29.10.2026, kun aluevaltuusto päätti suunnitelman täsmennyksistä.

Valtiovarainministeriö ei ole vielä päättänyt, antaako se Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelle lisäaikaa alijäämien kattamiseen. Mikäli lisäaikaa ei saada, tulisi alijäämät lain mukaan olla katettuna vuoden 2026 loppuun mennessä. Taloussuunnitelma on laadittu siten, että alijäämät saadaan katettua vuoden 2029 loppuun mennessä. Mikäli ministeriö myöntää hyvinvointialueelle lisäaikaa hakemuksen mukaisesti, on taloussuunnitelma lain mukainen.

Mikäli hyvinvointialue ei saa lisäaikaa alijäämien kattamiseksi, on edessä arviointimenettely.

Investoinnit

Hyvinvointialueella ei ole lainanottovaltuutta vuodelle 2027, joten uusia investointeja ei voida aloittaa eikä uusia investointeja vastaavia sopimuksia tehdä, mikäli lainanottovaltuuteen ei saada muutosta. Taloussuunnitelman investointiosaan on lainanottovaltuuden puutteesta huolimatta listattu myös uusia investointeja aiemmin aloitettujen loppuun saattamisen lisäksi. Vuodelle 2027 esitettyjen investointien kokonaismäärä on n. 90,9 Me. Summassa on mukana myös Järvenpään sote-keskuksen kiinteistön hankinta. Koska hankintaan ei ole lainanottovaltuutta, ei mahdollisen hankinnan vaikutuksia ole huomioitu taloussuunnitelmassa (käyttötalous,

korkokulut, poistot, lainamäärä). Mikäli lainanottovaltuus saadaan ja hankinta toteutetaan, tullaan vuoden 2027 talousarvioon tekemään tarvittavat muutokset.

Taloussuunnitelmassa investointiosa esitetään vuoteen 2031 saakka, vaikka muuten taloussuunnitelma yltää vuoteen 2030 saakka.

Riskit

Vuoden 2027 talousarvion keskeiset riskit liittyvät valtionrahoituksen riittävyyteen ja ennakoitavuuteen, tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman toimenpiteiden oikea-aikaiseen ja täysimääräiseen toteutumiseen sekä henkilöstö- ja palvelurakennemuutosten onnistumiseen. Talouden tasapainottamista voivat vaarantaa palvelutarpeen ennakoitua voimakkaampi kasvu, erikoissairaanhoidon ja ostopalveluiden kustannuskehitys sekä palkka- ja hintatason muutokset. Samanaikaisten uudistusten suuri määrä ja henkilöstön kuormittuminen lisäävät toimeenpanoriskiä. Sopeuttamistoimenpiteisiin liittyy myös palvelujen saatavuuden ja laadun heikkenemisen, palveluvelan kasvun sekä kustannusten siirtymisen riski. Riskin toteutuminen yksittäin tai samanaikaisesti voi merkittävästi heikentää tilikauden tulosta, vaarantaa kertyneiden alijäämien kattamisen suunnitellussa aikataulussa ja kaventaa hyvinvointialueen taloudellista ja toiminnallista liikkumavaraa tulevina vuosina.

Lautakuntien ja vaikuttamistoimielinten lausunnot

Tarkastuslautakunta on 16.9.2026 § 68 hyväksynyt tarkastuslautakunnan talousarvion vuodelle 2027.

Konsernijaosto pyysi 7.10.2026 § 77 lautakunnilta ja vaikuttamistoimielimiltä lausunnot taloussuunnitelmasta. Saadut lausunnot on liitteenä.

Päätöksenteko

Taloussuunnitelman valmisteluvaiheita on käsitelty prosessin kuluessa konsernijaostossa, aluehallituksessa sekä aluehallituksen ja aluevaltuuston seminaareissa. Aluehallituksen ja valtuustoryhmien puheenjohtajien iltakoulussa hyvinvointialuejohtajan taloussuunnitelmaesitysluonnosta käsiteltiin 17.11.2026.

Konsernijaosto käsittelee hyvinvointialuejohtajan taloussuunnitelmaa kokouksessaan 2.12.2026. Aluehallitus käsittelee taloussuunnitelmaa 8.12.2026 ja tekee esityksensä aluevaltuustolle, joka päättää taloussuunnitelmasta ja vuoden 2027 talousarviosta 17.12.2026.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää esittää aluehallitukselle, että se esittää edelleen aluevaltuustolle vuosien 2027-2030 taloussuunnitelman ja vuoden 2027 talousarvion hyväksymistä hyvinvointialuejohtajan esityksen mukaisesti.

Lisäksi konsernijaosto päättää valtuuttaa rahoitus- ja talousjohtajan tekemään talousarviokirjaan tarvittaessa vähäisiä teknisiä korjauksia.

§ 101
Kokousedustajan nimeäminen Numera Palvelut Oy:n neuvottelukunnan kokoukseen 4.12.2026 klo 9.00

KEUHDno-2026-6540

Valmistelijat / lisätiedot:

Sari Kuha-Kanerva, tiedonhallinnan erityisasiantuntija, sari.kuha-kanerva@keusote.fi

Liitteet

1 Kutsu ja asialista Numera Palvelut Oy:n neuvottelukunnan kokoukseen 4.12.2026
Verkkojulkisuus rajoitettu
2 Sähköpostikutsu Numera Palvelut Oy:n neuvottelukunnan kokoukseen 4.12.2026
Verkkojulkisuus rajoitettu
3 Numera valtakirja
Verkkojulkisuus rajoitettu

Numera Palvelut Oy:n osakkeenomistajat kutsutaan neuvottelukunnan kokoukseen, joka pidetään perjantaina 4.12.2026 klo 9:00 alkaen Teams -etäyhteyden välityksellä. Ilmoittautuminen pyydetään tekemään etukäteen viimeistään 26.11.2026 mennessä kutsussa annetusta linkistä. Ilmoittautumislinkki sulkeutuu tämän ajankohdan jälkeen. Ilmoittautumisen yhteydessä pyydetään toimittamaan valtakirja.

Neuvottelukunnan kokouksen asialista:

1. Kokouksen avaus
2. Kokouksen järjestäytyminen
3. Edellisen kokouksen pöytäkirja
4. Kokouksen osanottajien ja laillisuuden toteaminen sekä esityslistan hyväksyminen
5. Neuvottelukunta ja sen tehtävät
6. Strategian muuttaminen; yhteishankintatoiminta
7. Tempore Henkilöstöpalvelut Oy; yritysjärjestely ja siihen liittyvä aiesopimus
8. Neuvottelukunnan ehdotukset hallitukselle yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista
9. Muut ajankohtaiset asiat
10. Kokouksen päättäminen

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää:

1. Merkitä tiedoksi Numera Palvelut Oy:n kutsun neuvottelukunnan kokoukseen 4.12.2026
2. Nimetä hyvinvointialueen edustajaksi talous- ja rahoitusjohtaja Päivi Tarsian.
3. Antaa yhtiökokousedustajalle toimiohjeen noudattaa kokouksen pohjaehdotuksia.

Tiedoksi
Numera Palvelut Oy, neuvottelukuntakokousedustaja

§ 102
Osakaskokousedustajan nimeäminen Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n osakaskokoukseen 14.12.2026

KEUHDno-2026-6479

Valmistelijat / lisätiedot:

Sari Kuha-Kanerva, tiedonhallinnan erityisasiantuntija, sari.kuha-kanerva@keusote.fi

Liitteet

1 Sähköpostikutsu Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n osakaskokoukseen 14.12.2026 Verkkojulkisuus rajoitettu
2 Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n osakaskokouksen 14.12.2026 esityslista Verkkojulkisuus rajoitettu

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n osakkaat kutsutaan osakaskokoukseen, joka järjestetään 14.12.2026 klo 12.00. Kokous järjestetään etänä Teams-yhteydellä.

Hyvinvointialueita pyydetään ilmoittamaan osakaskokouksen edustajat mahdollisimman pian, kuitenkin 1.12.2026 mennessä kutsussa annettuun sähköpostiosoitteeseen. Teams-linkit toimitetaan viimeistään viikkoa ennen kokousta.

Osakaskokouksessa käsiteltävät asiat:

1. Kokouksen avaus sekä puheenjohtajan ja sihteerin valinta tälle kokoukselle
2. Pöytäkirjan tarkastajien valitseminen
3. Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus
4. Esityslistan hyväksyminen kokouksen työjärjestykseksi
5. Johdon yleiskatsaus Yhtiön toimintaan, strategian ja talouden toteutumiseen
6. Omistajaohjauksen toteutuminen
7. Osakassopimuksen muu kuin teknisluonteinen muuttaminen
8. Yhtiön strategian muu kuin teknisluontoinen muuttaminen ja palveluiden oleellinen lisääminen tai muuttaminen
9. Muut asiat
10. Kokouksen päättäminen

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää

1. merkitä Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n osakaskokouskutsun tiedoksi
2. nimetä Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n osakaskokoukseen 14.12.2026 kokousedustajaksi Tuija Holttisen ja
3. antaa osakaskokousedustajalle toimiohjeen noudattaa esityslistan mukaisia pohjaehdotuksia.

Tiedoksi
Hyvinvointialue Hyvil Oy, osakaskokousedustaja

Konsernijaosto, § 41,26.11.2025
Konsernijaosto, § 32,28.04.2026
Konsernijaosto, § 103, 02.12.2026

§ 103
Konsernijaoston kokousaikataulu 2027

KEUH-2025-6118

Konsernijaosto, 26.11.2025, § 41

Hallintosääntö 145§:

Toimielin päättää kokoustensa ajan ja paikan. Kokous pidetään myös, milloin puheenjohtaja katsoo kokouksen tarpeelliseksi tai enemmistö toimielimen jäsenistä tekee puheenjohtajalle esityksen kokouksen pitämisestä ilmoittamansa asian käsittelyä varten. Tällöin puheenjohtaja määrää kokousajan. Puheenjohtaja voi perustellusta syystä peruuttaa kokouksen

Ehdotus konsernijaoston kokouspäiviksi keväälle 2026:

- 11.2.2026, Järvenpää Ruiskukka
- 25.3.2026, Teams
- 6.5.2026, Järvenpää Ruiskukka
- 10.6.2026, Teams

Ehdotus
Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää hyväksyä kokousaikataulun keväälle 2026 ehdotuksen mukaisesti.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Konsernijaosto, 28.04.2026, § 32

Hallintosääntö 145§:

Toimielin päättää kokoustensa ajan ja paikan. Kokous pidetään myös, milloin puheenjohtaja katsoo kokouksen tarpeelliseksi tai enemmistö toimielimen jäsenistä tekee puheenjohtajalle esityksen kokouksen pitämisestä ilmoittamansa asian käsittelyä varten. Tällöin puheenjohtaja määrää kokousajan. Puheenjohtaja voi perustellusta syystä peruuttaa kokouksen

Ehdotus konsernijaoston kokouspäiviksi syksylle 2026:

2.9.2026, Järvenpää Ruiskukka
30.9.2026, Teams
28.10.2026, Järvenpää Ruiskukka
25.11.2026, Teams

Ehdotus
Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto päättää hyväksyä kokousaikataulun syksylle 2026 ehdotuksen mukaisesti.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Konsernijaosto, 02.12.2026, § 103

145§ Kokousaika ja paikka

Toimielin päättää kokoustensa ajan ja paikan.

Kokous pidetään myös, milloin puheenjohtaja katsoo kokouksen tarpeelliseksi tai enemmistö toimielimen jäsenistä tekee puheenjohtajalle esityksen kokouksen pitämisestä ilmoittamansa asian käsittelyä varten. Tällöin puheenjohtaja määrää kokousajan. Puheenjohtaja voi perustellusta syystä peruuttaa kokouksen.

Ehdotus konsernijaoston kokouspäiviksi 2027:

- ke 17.2.2027 klo 9, etäkokous
- ke 24.3.2027 klo 9, läsnäkokous
- ke 12.5.2027 klo 9, etäkokous
- ke 9.6.2027 klo 9, etäkokous
- ke 1.9.2027 klo 9, läsnäkokous
- ke 29.9.2027 klo 9, etäkokous
- ke 27.10.2027 klo 9, etäkokous
- ke 10.11.2027 klo 9, läsnäkokous

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää hyväksyä 2027 kokousaikataulun ehdotuksen mukaisesti.